

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**
(НИУ «БелГУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по качеству и
дополнительному образованию
Шаповалов В.А.

подпись

27 . 06 . 2022

ПЛАН
работы структурного подразделения на
2022/2023 учебный год
27 . 06 . 2022 № ПП-0285-32

ЦЕНТР БЕРЕЖЛИВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ

Раздел 1. Основные задачи и направления работы на учебный год

- Совершенствование внутривузовской системы бережливого производства в отношении проектирования, разработки и осуществления образовательной деятельности в сфере среднего профессионального и высшего образования, дополнительного образования, профессионального обучения в соответствии с областью лицензирования и государственной аккредитацией, с учетом требований национального стандарта ГОСТ Р 56404-2021 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента»;
- Обеспечение внедрения в образовательную деятельность университета требований национального стандарта ГОСТ Р 56404-2021 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента» и подтверждение соответствия этим требованиям в ходе сертификации.
- Координация подходов структурных подразделений университета к внедрению инструментов бережливого производства для обеспечения нового качества образовательных услуг и повышения уровня удовлетворенности потребителей.
- Достижение постоянного улучшения в процессах университета, удовлетворения потребностей и ожиданий заинтересованных сторон.

Раздел 2. План работы по направлениям деятельности

Предоставление статистической информации (отчетность)				
Дата предоставления отчетности	Источник получения	Наименование отчетности	Примечания	
25.07.2023	размещается на сайте НИУ «БелГУ»	Отчет «О результатах анализа системы менеджмента бережливого производства»	по требованию проректора по качеству и дополнительному образованию Шаповалова В.А.	
Мероприятия по направлениям деятельности при выполнении функциональных обязанностей				
Дата проведения	Место проведения	Наименование мероприятия	Ответственный	Примечания
каждый четверг месяца	Онлайн на платформе Zoom	Организация и проведение Линччетвергов по	Назаренко М.Л.	в соответствии с графиком проведения

		продвижению методов и инструментов бережливого производства для СП		Линчетвергов на 2022-2023 учебный год
01.09.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Актуализация реестра процессов системы менеджмента бережливого производства НИУ «БелГУ»	Назаренко М.Л.	
01.09.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Актуализация оргструктуры системы менеджмента бережливого производства университета	Назаренко М.Л.	
05.09.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Актуализация версии Линбллокнотов и размещение их в Интрасети	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.	
09.09.2022	Корпус 1, ауд. 220 а	Подготовка инструментария для проведения мониторинга «Внедрение системы бережливого производства и управления в университете в 2022- 2023 учебном году	Назаренко М.Л. Шаповалова И.С.	
12.09.2022	Корпус 1, ауд. 222	Представление реестра процессов и организационной структуры системы менеджмента бережливого производства университета на рассмотрение и утверждение проректору по качеству и дополнительному образованию	Назаренко М.Л.	
12.09.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Внесение изменений в Руководство по СМБП на основе актуализированных	Назаренко М.Л.	

		документированных процедур и реестра процессов СМБП НИУ «БелГУ» на 2022-2023 учебный год			
14.09.2022	Корпус 1, ауд. 222	Представление Руководства по СМБП университета на рассмотрение и утверждение проректору по качеству и дополнительному образованию	Назаренко М.Л.		
15.09.2022	Все корпуса	Организация деятельности структурных подразделений университета, входящих в систему менеджмента бережливого производства НИУ «БелГУ», к ресертификации СМБП	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
07.09.2022 – 20.02.2023	Все корпуса, онлайн	Организация и проведение внутренних аудитов структурных подразделений, входящих в систему менеджмента бережливого производства НИУ «БелГУ»	Назаренко М.Л.		
в течение 2-х недель по завершению аудита в структурных подразделениях	Корпус 1, ауд. 220а	Подготовка актов о несоответствиях по результатам проведения внутренних аудитов СМБП руководителям структурных подразделений	Назаренко М.Л.		
24.10.2022 - 28.10.2022	Все корпуса	Организация проведения ресертификации СМБП НИУ «БелГУ»	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
01.11.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Проведение анализа процедуры	Назаренко М.Л.		

		ресертификации СМБП НИУ «БелГУ» для проректора по качеству и дополнительному образованию		
07.11.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Представление информации, в виде плана доходов и расходов, в консолидированный бюджет университета	Назаренко М.Л.	в соответствии с требованиями проректора по экономике и финансам
10.11.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Разбор проведения ресертификации СМБП НИУ «БелГУ» с Линменеджерами СП	Назаренко М.Л.	
9-10.11.2022	Проектория, корп.12	Ресертификация НИУ «БелГУ» как образца федерального уровня в рамках Партнерской проверки качества образца (ППКО). Прохождение ППКО по модулю «Сквозные потоки»	Назаренко М.Л.	
25.11.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Мониторинг внедрения инструментов БП: 5С и Кайдзен в СП	Назаренко М.Л.	
Декабрь, 2022	Корпус 12, Проектория	Проведение мероприятий в рамках ежегодной научно-практической конференции «Бережливое образование»	Назаренко М.Л.	
20.12.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Мониторинг достижения Целей СМБП СП	Назаренко М.Л.	
24.03.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Мониторинг достижения Целей СМБП	Назаренко М.Л.	
11.05.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Организация подготовки структурными	Назаренко М.Л.	

		подразделениями, осуществляющими образовательную деятельность ежегодного отчета «О результатах анализа системы менеджмента бережливого производства со стороны руководства»			
09.06.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Определение перечня рисков и возможностей системы менеджмента бережливого производства НИУ «БелГУ» и ее процессов	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
23.06.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Мониторинг улучшаемых процессов в СП	Назаренко М.Л.		
		Мониторинг внедрения инструмента 5 С и Кайдзен			
03.07.2023	Корпус 1, ауд. 220 а	Подготовка проекта приказа о проведении внутренних аудитов СМБП НИУ «БелГУ» в 2023-2024 учебном году	Назаренко М.Л.		
04.07.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Разработка графика проведения внутренних аудитов СМБП НИУ «БелГУ» в 2023-2024 учебном году	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
04.07.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Разработка плана и программы проведения внутренних аудитов СМБП НИУ «БелГУ» в 2023-2024 учебном году	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
05.07.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Анализ деятельности центра за 2022-2023 учебный год, определение задач, разработка плана на	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		

		2023-2024 учебный год			
05.07.2022	Корпус 1, ауд. 220а	Мониторинг внедрения 5С и Кайдзен в СП	Назаренко М.Л.		
25.07.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Подготовка и представление проекта отчета «О результатах анализа системы менеджмента бережливого производства со стороны руководства» проректору по качеству и дополнительному образованию	Назаренко М.Л.		
10.08.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Разработка Целей в области бережливого производства Белгородского государственного национального исследовательского университета на 2023-2024 уч.год	Назаренко М.Л.		
15.08.2023	Корпус 1, ауд. 221	Представление Целей в области бережливого производства Белгородского государственного национального исследовательского университета на 2023-2024 уч.год на утверждение проректору по качеству и дополнительному образованию	Назаренко М.Л.		
18.08.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Актуализация списка назначенных Линменеджеров СП НИУ «БелГУ»	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
21.08.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Оказание методической помощи структурным подразделениям, осуществляющим	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		

		образовательную деятельность, по разработке планов внедрения методов и инструментов БП на 2023-2024 учебный год			
25.08.2023	Корпус 1, ауд. 220а	Оказание методической помощи институтам/факультетам в актуализации Документированных процедур процессов проектирования, разработки и реализации образовательных программ	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Реализация совместных мероприятий с вузами-партнерами, в рамках заключенных договоров о сотрудничестве в сфере бережливого производства	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Координация деятельности сквозного потока формирования бережливой личности по направлению. «Инжиниринг»	Назаренко М.Л.		
в течение года	Все корпуса	Координирование работы институтов, факультетов, филиала, управлений, отделов, центров, входящих в СМБП НИУ «БелГУ», по внедрению в соответствующие направления деятельности документированных процедур СМБП	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Поддержание в рабочем состоянии	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		

		документов системы менеджмента бережливого производства, размещенных в интрасети университета			
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Выполнение поручений ректора и ученого совета НИУ «БелГУ» в соответствии с установленными протоколами поручений	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн	Участие в заседаниях Ассоциации бережливых ВУЗов	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн	Организация участия в постоянно действующем онлайн-семинаре «Университет+» Ассоциации бережливых вузов в соответствии с утвержденным графиком.	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн	Подготовка информации для открытого телеграмм-канала #LeanOpenSpace о результатах деятельности университета в сфере бережливого производства	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн	Организация участия в качестве эксперта в партнерских проверках качества образца бережливых технологий (ППКО), проводимых ГК «Росатом» и Администрацией Белгородской области.	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн	Организация участия в реализации плана работы Ассоциации	Назаренко М.Л.		

		бережливых вузов, обучение кандидатов в члены Ассоциации совместно с ГК «Росатом».			
По сводному плану обучения сотрудников университета	Корпус 1, ауд. 220а, онлайн корпус 13, Фабрика процессов	Обучение сотрудников структурных подразделений по ДПППК «Основы бережливого производства» и «Бережливое управление в образовательной организации»	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Формирование единой базы данных, обученных по ДПППК в сфере БП	Назаренко М.Л.		
в течение года	ул. Королева 2а	Сопровождение внедрения инструмента 5 С в помещениях технопарка «Высокие технологии»	Назаренко М.Л.		
в течение года	Корпус 1, ауд. 220а	Работа по привлечению Клиентов в Ассоциацию по сертификации «Русский регистр», в рамках агентского договора	Назаренко М.Л.		
по необходимости	Все корпуса	Проведение проверок в структурных подразделениях по вопросам внедрения БП, согласование по их итогам планов корректирующих мероприятий и контроль их выполнения	Назаренко М.Л. Полякова Е.Е.		

Директор Центра
бережливых
компетенций
Должность


подпись

Назаренко М.Л.
расшифровка подписи

27.06.2022